

Palo Alto 光缆标：8 家开标数据分析

采购 432 / 144 / 24 / 12 芯户外单模松套光缆，三年按需供货、运到门，允许逐项授予。本报告的数据全部来自 OpenGov 门户「Results」页的原始报价表（三年逐项单价）和投标人问卷，2026-10-22 读取。

G0VBUY 高柏 · 外贸学社 · 编制 2026-10-22 · 数据: OpenGov 门户 procurement.opengov.com/portal/palo-alto-ca/projects/287550/selected-vendor

待授标 门户状态 Pending: 10-21 已开标, 「No vendor has been selected yet」	\$763,798 整单最低: Walker and Associates 第一年合计	≈ \$573,000 逐项取最低的组合 (432 芯算 Wachter 的 \$2.41)	\$2.42M 我方系统建议价 (未递交), 最低价的 3.2 倍, 只比 Rexel 低
--	---	--	---

一、各家报价（第一年，美元/英尺）

数量: 432 芯 160,000 ft、144 芯 150,000 ft、24 芯和 12 芯各 5,000 ft。合计 = 单价 × 数量，与门户上每行的 Total 一致。**绿色**为该项最低。

投标人	432 芯	144 芯	24 芯	12 芯	第一年合计	三年合计
Walker and Associates	3.6018	1.2302	0.3675	0.2285	\$763,798	\$2,291,394
Wachter	2.41	2.61	4.63	6.50	\$832,750	\$2,692,900
Graybar Electric	4.94	1.78	0.45	0.31	\$1,061,200	\$3,183,600
CribProcure Inc.	4.97	1.81	0.34	0.23	\$1,069,550	\$3,208,650
WESCO / Anixter	5.73	1.71	0.43	0.30	\$1,176,950	\$3,530,850
Globenet Telecommunications	7.3021	2.7830	0.6944	0.4933	\$1,591,722	\$4,775,167
Rexel USA	13.828	2.203	0.641	0.548	\$2,548,875	\$7,646,625
Anzena Systems	未报 (\$0)	2.18	0.54	0.38	\$331,600	\$1,045,050
我方系统建议价 (未递交)	11.40	3.89	0.73	0.43	\$2,419,273	—

Anzena 缺 432 芯，合计不可比。

第一年合计对比

Walker		\$763,798
Wachter		\$832,750
Graybar		\$1,061,200
CribProcure		\$1,069,550
WESCO / Anixter		\$1,176,950
Globenet		\$1,591,722
我方建议价 (未递交)		\$2,419,273
Rexel		\$2,548,875

二、第二、三年：6 家三年一个价

投标人	第二、三年	三年合计
Walker、Graybar、CribProcure、WESCO、Globenet、Rexel	三年单价完全不变	—
Anzena	每年约 +5%：144 芯 2.18 → 2.29 → 2.40；24 芯 0.54 → 0.57 → 0.60；12 芯 0.38 → 0.40 → 0.42	\$1,045,050
Wachter	432 芯 2.41 → 2.47 → 2.52；144 芯 2.61 → 2.67 → 2.73；24 芯 4.63 → 4.74 → 4.85；12 芯 6.50 → 6.66 → 34.10	\$2,692,900

中国光纤今年涨了 4—5 倍，标书又写明中标后不接受按原材料指数调价，美国大分销商仍然敢三年锁一个价。说明它们手上有现货或长期供货协议，价格不随中国行情走。

三、逐项看：谁最低、价差多大

规格	从低到高	中位数	最高 / 最低
432 芯	Wachter 2.41 · Walker 3.60 · Graybar 4.94 · Crib 4.97 · WESCO 5.73 · Globenet 7.30 · Rexel 13.83	4.97	5.7×
144 芯	Walker 1.23 · WESCO 1.71 · Graybar 1.78 · Crib 1.81 · Anzena 2.18 · Rexel 2.20 · Wachter 2.61 · Globenet 2.78	2.00	2.3×
24 芯	Crib 0.34 · Walker 0.37 · WESCO 0.43 · Graybar 0.45 · Anzena 0.54 · Rexel 0.64 · Globenet 0.69 · Wachter 4.63	0.50	2.0×（不计 Wachter）
12 芯	Walker 0.2285 · Crib 0.23 · WESCO 0.30 · Graybar 0.31 · Anzena 0.38 · Globenet 0.49 · Rexel 0.55 · Wachter 6.50	0.35	2.4×（不计 Wachter）

Wachter 的 432 芯是关键变量

它的 432 芯 \$2.41 比 Walker 低 33%，比同一买家 7 月那次的最低价 \$2.82 还低；附件是康宁 432 芯规格书，文件名带「NAFTA」（北美制造）。但它的 24 芯 \$4.63、12 芯 \$6.50 是别人的 10—30 倍，第三年 12 芯报到 \$34.10，明显反常。看了它的报价书才知道：432 芯 \$2.41 是真实报价；12 芯和 24 芯两行录进门户时对调了，而且它另收每年约 \$9.7 万的配送费（见第八节）。

两种授标结果

情形	432 芯	144 芯	24 芯	12 芯	第一年
市政府认可 Wachter 的 432 芯	Wachter 2.41	Walker 1.2302	Crib 0.34	Walker 0.2285	\$572,972
不认可，逐项取最低	Walker 3.6018	Walker 1.2302	Crib 0.34	Walker 0.2285	\$763,660
整单给一家	Walker 四项全拿				\$763,798

标书第 3.11 条：最低价按三年合计（第一、二、三年报价表之和）判定，但也保留逐项、多家授予的权利。按三年合计，Walker \$2,291,394 最低，Wachter \$2,692,900（另加配送费）。市政府也可能按技术合规性（GR-20、衰减、光纤型号）把部分报价判为不响应，结果要等授标公告。

四、折成每芯公里：中国光缆差在哪

每芯公里 = 一根光纤一公里，能把不同芯数放在一起比。下表全部换成**美元/芯公里**：美国报价是送到门的含税价；中国成本是落地成本，算法是扣 13% 退税，再加运费（约货值 14.7%）和 37.5% 关税。

规格	Walker	Graybar	Wachter	中国行情落地 (¥130-180/芯公里)	我们询价那家工厂落地
432 芯	27.4	37.5	18.3	27.5 – 38.1	91.8
144 芯	28.0	40.6	59.5	27.5 – 38.1	94.1
24 芯	50.2	61.5	–	27.5 – 38.1	105.6
12 芯	62.5	84.8	–	27.5 – 38.1	123.8

- **432 芯、144 芯**：按国内行情价落地的成本是每芯公里 \$27.5–38.1，Walker 报 \$27.4–28.0，打平都难，没有利润空间。
- **24 芯、12 芯**：美国最低报价每芯公里 \$46 以上，按行情价的中国货有 20–70% 的毛利空间，但两项合计第一年只有约 \$3,000，不值得为它单独投一次标。
- **我们询价的那家工厂**：报价 57.12 元/英尺（工厂确认单位没写错），落地每芯公里 \$92–124，是 Walker 的 2–3 倍。问题在询价只问了一家，而且没拿行情比一比。

五、投标人问卷

投标人	公司类型	经营年限	给 Palo Alto 做过	附件（从文件名看）
Walker and Associates	外州公司	70 年	否	以 Netceed（电信器材分销集团）名义投标。中标价用的是康宁；另附一套长飞 YOFC 方案，价格更高
Wachter	外州公司	96 年	否	432 芯康宁（北美产），144/24/12 芯 CommScope；另收项目管理和运送费 \$97,236/年
Graybar Electric	外州公司	157 年	是（批发供过货）	CommScope 12/144 芯 + Corning 432 芯规格书、报价单
CribProcure Inc.	其他	2 年	否	中国货：深圳 UnitekFiber（深圳联特光纤）GYFTFY-432 G.652D
WESCO / Anixter	加州公司	30+ 年	否	标书全套回填
Globenet Telecommunications	有限责任公司	2007 年起	否	产品信息
Rexel USA	加州公司	60 年	否	Leviton 室外干式松套、全介质规格书，报价书
Anzena Systems	个人独资	5 年	否	CommScope；432 芯被 CommScope 拒绝报价（暂停 144 芯以上高芯数缆接单）

品牌是康宁、CommScope、Leviton，外加**两家中国货**：CribProcure 用深圳联特（UnitekFiber），Walker 的备选方案用长飞。8 家里只有 Graybar 给 Palo Alto 供过货。

六、和我们早先发布的数据相比，改了什么

项	早先	按门户原表
Rexel 第一年合计	\$2,212,480	\$2,548,875 （早先只算了 432 芯一项）
我方 \$2.42M 的排名	「比 8 家里最贵的还贵」	最低价的 3.2 倍，只比 Rexel 低
Wachter	「数字倒挂，疑似填错」	432 芯 \$2.41 全场最低；小芯数反常。逐项授标时可能拿走 432 芯
工厂报价单位	「元/米误写成元/英尺」	工厂确认就是元/英尺；真问题是报价约为行情 3 倍

论坛 /t/139、/t/141、光缆手册和两份内部报告已同步改正。

七、结论与下一步

这一单：不用再追

美国分销商把 432 芯和 144 芯压到了中国光缆落地成本的下沿，而且三年锁价。我们就算换到行情价工厂、如实交关税，也只能打平或亏。

对光缆品类的三条规矩

- **询价至少三家**，工厂报价同时写元/米和元/英尺，并折成每芯公里跟行情比。行情是 ¥130—180，超过 ¥200 就要追问原因。
- **先用每芯公里过一遍**：美国最低价每芯公里低于 \$40 的规格（目前是 144 芯以上的松套缆）先不投；12—48 芯小芯数和 ADSS 才有空间。
- **每次开标后把各家报价录下来**，攒够样本就能反推「市场能接受多少」。

八、附件里查到的（21 份 PDF 已全部下载读过）

① 同一家分销商报的长飞，比康宁还贵

Walker 以 Netceed 名义投标，附了两套报价（报价日 10–20，有效到 11–21，运费由 Netceed 承担）。它提交给市政府的中标价用的是康宁那套，长飞那套更贵：

规格	康宁（已提交）	长飞 Y0FC（备选）	长飞贵多少
432 芯	3.6018	4.5427	+26%
144 芯	1.2302	1.6236	+32%
24 芯	0.3675	0.3663	持平
12 芯	0.2285	0.2551	+12%

长飞方案用的是 G.657.A1 光纤、全干式 GYFY 结构。美国分销商从中国一线大厂进货，落地后都比康宁贵 26–32%。这和第四节的结论一致：现在中国光缆进美国，在 144 芯以上没有价格优势。

② CribProcure 投的是中国货

CribProcure 附的是深圳联特光纤（Shenzhen UnitekFiber Solution）的 GYFTFY 432 芯 G.652D 规格书，以及深圳一家检测机构 2022 年出的 RoHS 证书，没有 GR-20 报告。它报 432 芯 \$4.97、144 芯 \$1.81，和 Graybar 几乎一样，只在 24 芯上最低。

③ 康宁、CommScope 的高芯数缆在缺货

Anzena 附了 CommScope 的通知：因 200μm 光纤供应紧张，**暂停 144 芯以上高芯数缆的新报价和接单**。所以 Anzena 432 芯报 0，Graybar、Wachter、Walker 的 432 芯都改用康宁。高芯数缆在美国是真缺。

④ Wachter：432 芯价是真的，小芯数是填反了

Wachter 的报价书里，432 芯康宁 \$2.41 是真实报价。小芯数在报价书里是 12 芯 \$4.63、24 芯 \$6.50，录进门户时两行对调了。另外它在报价书里另收「项目管理、运输、搬运和配送」费，第一年 \$97,236，含这笔后第一年合计 \$929,986，比门户上显示的多。它是施工安装公司，小芯数按零售价报。

⑤ 报价不含加州销售税

Netceed 报价单在单价合计之外另加了销售税（康宁方案 \$769,758 + 税 \$75,051）。门户比价用的是不含税单价，销售税由市政府另付。我们核算时不要把美国销售税算进投标价里。

九、对询价的影响

- 长飞在美国通过分销商的到货价（432 芯 \$4.54/英尺）就是一个现成的天花板：我们从长飞或同级工厂直接进货，落地成本做不到明显低于它，就没有意义。

- 真正可能有机会的，是康宁、CommScope 断货的时候，市政府等不起，愿意接受等同品；以及 12—48 芯小芯数和 ADSS。
- 本次新询价单已经按这次的教训改过（元/米与元/英尺两栏、G.652.D 和 G.657.A1 分开报、衰减 0.35 和 GR-20 要书面确认）。

十、报价合理吗：公开价、进价与利润率

「事实」= 查得到出处；「推断」= 按下列依据推算，没有原始数字。

1. 依据

项目	数据	性质
美国网店零售价（小批量零切）	康宁 432ZU4–T4122D20（Walker 同料号）\$9.09/英尺（Nassau National Cable）；康宁 144 芯同系列 \$2.25–2.78；CommScope 144 芯（即 Graybar 所报 8107365）\$2.66；康宁 24 芯 \$0.74	事实
分销商年报毛利率（全公司平均）	Graybar 19.3%（2025）、WESCO 21.1%（2025）、Rexel 约 25%	事实
长飞经美国分销商的到货价	Walker 附件中的长飞方案：432 芯 \$4.54、144 芯 \$1.62、24 芯 \$0.37、12 芯 \$0.26	事实
CommScope 高芯数缆	暂停 144 芯以上新报价和接单（Anzena 附件中的厂家通知）	事实
分销商进价（康宁 / CommScope 项目特价）	432 芯约 \$3.0–3.4/英尺；144 芯约 \$1.1–1.4/英尺	推断

2. 各家加价与判断

投标人	品牌	432 / 144 芯	比零售价	估算毛利（推断）	判断
Walker	康宁	3.60 / 1.23	–60% / –50%	约 5–15%	合理。拿到康宁项目特价，薄利抢单
Wachter	康宁 / CommScope	2.41 / 2.61	–73% / 持平	432 芯可能低于进价；144 芯约 50%	432 芯反常地低（可能有库存或为抢安装活），另收约 \$9.7 万/年配送费
Graybar	康宁 / CommScope	4.94 / 1.78	–46% / –33%	约 30–40%	正常分销加价
CribProcure	深圳 UnitekFiber	4.97 / 1.81	–	约 35–48%	拿中国货、跟着 Graybar 定价赚差价
WESCO / Anixter	—	5.73 / 1.71	–37% / –36%	约 40–48%	偏高；7 月同一买家 432 芯报 3.77，三个月涨 52%
Globenet	康宁 + CommScope	7.30 / 2.78	–20% / 持平	50% 以上	基本按零售价报
Rexel	Leviton	13.83 / 2.20	+52% / –10%	432 芯约 75%	432 芯反常地高，大概率拿不到货或不想接这项
Anzena	CommScope	– / 2.18	– / 持平	约 35–50%	432 芯厂家拒报；144 芯基本零售价

合理区间（推断）：432 芯约 \$3.6–5.0、144 芯约 \$1.2–1.8，相当于零售价打 5–7 折。Walker、Graybar、CribProcure、WESCO 都落在这个区间；Globenet 接近零售价；Rexel 和 Wachter 的 432 芯是两头的反常值。

十一、Palo Alto 往年的采购

1. 查到的：2024 年 FTTP 试点材料采购单

RFQ 190165（2024-06 发布，5 家投标，报价区间 \$342,341–\$535,242），授给 Anixter（WESCO 旗下）。PO 4525000136，2024-09-18 签发，2024-10-21 市议会批准（Staff Report #2408-3366），未税 \$318,903，含税 \$348,003，另加变更额度 \$30,000。

品项	数量（英尺）	单价 \$/英尺	金额	与本次最低价比
432 芯铠装带状缆	16,743	3.66	\$61,279	结构不同（带状 + 铠装），不能直接比
144 芯铠装松套缆	25,707	0.84	\$21,594	本次最低 1.23，一年涨 46%
96 芯铠装松套缆	11,964	0.62	\$7,418	—
48 芯铠装松套缆	7,147	0.39	\$2,787	—
24 芯铠装松套缆	16,958	0.33	\$5,596	本次最低 0.34，基本持平

同一张 PO 里还有 288 芯配线柜（\$3,261/台）、1×32 分光器（\$829/个）、432 口配线架（\$11,299/个）、杆上金具（\$112/套）、钢绞线（\$0.17/英尺）等。来源：Palo Alto 市议会 2024-10-21 议程附件（cityofpaloalto.primegov.com）。

2. 其他记录

- 2026-07 RFQ 198248（432 芯，约 7.5 万英尺）：最低 PUSI \$2.82、PTS \$3.63、WESCO \$3.77、ULE \$3.91、Graybar \$4.78；最后没授标，门户备注「等 RFQ 197040」。
- 2026-05 市议会情况报告：FTTP 试点施工完成，2,000 万预算已花约 550 万；市府正准备「大芯数光缆骨干材料合同」（即本单）。
- 2025-03 RFQ 193901（FTTP 试点，71 项物料）：中标方和金额公开资料里查不到。它不在市议会议程和 \$8.5 万–\$25 万的半年授权清单里，推断金额低于 \$8.5 万或未授标。

3. 整合表里「2025-04-28 中标价」那条，基本可以判定是错的

内部记录：432 芯 \$11.55、144 芯 \$4.05、24 芯 \$3.55、12 芯 \$3.65，数量 16 万 / 16 万 / 5,000 / 5,000 英尺。AI 报价时把它当历史参考价。以下是推断：

- 合计约 \$253 万。按市政法典，超过 \$25 万的货物合同必须上市议会，但 2024–2026 年全部议程里没有对应的批准。
- 单价是半年前实际成交价的 3–5 倍（144 芯 \$4.05 vs \$0.84），且 12 芯比 24 芯还贵，不合常理。
- 建议从整合表和历史参考价里删掉这条。

查不到的：Palo Alto 没有公开的供应商付款或采购单数据集；往年完整明细需要走加州公开记录申请（CPRA）向市采购部门索取。

十二、对我们的意思

结论

- 分销商的进价约为 432 芯 \$3.0—3.4、144 芯 \$1.1—1.4（推断）。中国货按国内行情价进货、如实交关税，落地也在这个区间，144 芯以上和美国分销商拼价格没有空间。
- 长飞经美国分销商的到货价（432 芯 \$4.54）比康宁项目价还高 26%，说明问题不在找哪家中国厂，而在光纤原料和关税。
- 能考虑的情形：康宁、CommScope 断货、市政府愿意接受等同品时；以及 12—48 芯小芯数缆和 ADSS。
- 新询价单照发，目的是摸清国内工厂真实底价，作为下一单的成本依据。